

怀念顾老师

Posted on [November 8, 2012](#) by shanyun



图 1 吕善运博士论文答辩委员会。

左起：梁宋平、周培爱、王大成、吕善运、常文瑞、顾孝诚、朱圣庚、卢光莹

周六的上午，正在做志愿者活动时，接到陈蕴佳的电话，得知顾老师去世的消息，我们都是伤痛和惊讶。虽然知道她患了癌症，做了手术，可是看到她乐观的神态和充满能量的精神，总以为她会一直矍铄的站在哪里，默默支持着身边的每一个人。

顾老师总是关心所遇到的每一个年轻人，尽量为他们提供发展的机会。顾老师的秘书更换频率比较高。利用这个秘书的岗位，她为打工者提供提高和转型的机会，为大学毕业后准备考研的学生提供缓冲的时间，为学生和同事的家属提供在北京生活的保障。对于我所知的每一位秘书，顾老师都会让他们灵活的支配工作时间，鼓励他们多利用北大的学习机会充实自己，以便尽快的走出秘书这个位置，有更好的发展。每年 CUSBEA 招生面试，准备资料，安排美国教授和每一位学生的面试时间，都是几个月细致和繁琐的工作。记得自己做学生时想要帮忙，顾老师却说“我不能占用学生的时间，你们安心学习和做研究就好了”。在正式面试前的时候，她和潘卫老师和小唐秘书经常工作到很晚，却从不会指使任一位研究生来做事。

大家可能都了解顾老师和罗静初教授建立 CBI 的历史，从生命中心的一个单间计算机室，从无到有的发展起来现在的 CBI。大家可能都知道顾老师力邀罗明教授，让北大的结构生物学

研究焕发青春。今年2月份见到顾老师，她还念念不忘把医学分子遗传中心、结构和药物设计合成以及生物信息和药物信息这些优势课题组组合的更好，实践国家的药物研发战略。顾老师总是能把她的远见卓识和脚踏实地结合起来，以国家的需要和怎样对科研事业有利为标准，在适当的时间，把事情一点一滴向前推。

对于怎样做人和做学问，每个人都会有不同的看法。顾老师会用她的眼光和对具体项目的深度理解来帮助和支持年轻人的科研工作，但是，自从有了系主任、重点实验室主任、863专家组成员等职务后，她坚持自己不申请项目和不做自己的实验室，她总是说“我不能既当裁判员，又当运动员”。顾老师是认真和注重细节的人。到实验室去看看的时候，会注意到酸碱试剂瓶使用了同样的玻璃盖子这样的小错误，提醒学生养成良好的工作习惯。大家都知道顾老师的英文好，常常会有不同课题组的学生或老师请她帮忙修改稿件。她总是不厌其烦的改动和讨论，有时候会对几乎每一个段落和句子都写上修改意见。但是，她从不同意在未参与学术研究，仅做文字修改的文章上署名，虽然这种修改也占用了她大量的时间。

记得大约是2003年的时候，研究生陈强很慎重的提起人活着的意义或是人应该有怎样的理想这样的话题。当时我是含糊其辞的应付过去了，因为自己也有困惑。现在想起来时，顾老师这种为国家为科研尽力，对年轻人支持的一生，应该是我们可以看得到的一种理想吧。

学生 吕善运